

*RiskBusiness стремится стать лидером во всех секторах отрасли в измерении и управлении операционным и предпринимательским рисками, принимая во внимание интегрированную стратегию, корпоративное управление и системы управления рисками.*

RiskBusiness Services Limited - консультационная фирма, специализирующаяся в вопросах управления операционными рисками и риск-менеджменте на уровне предприятия. Это ассоциация единомышленников и профессионалов, стремящихся оптимизировать решения в управлении операционным риском.

Управление рисками как дисциплина развивалось параллельно с развитием финансовой отрасли. Как компания RiskBusiness в целом, так и ее сотрудники по отдельности установили прочные отношения с ведущими действующими лицами и регуляторами в области операционного риска. RiskBusiness является также активным участником отраслевых рабочих групп и вносит свой вклад в развитие направления путем публикаций и образовательной деятельности.

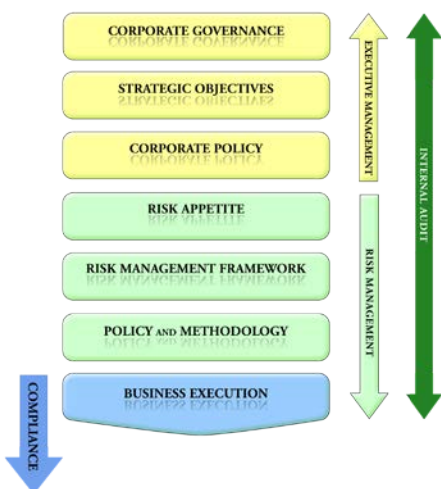
Команда RiskBusiness состоит из участников с большим опытом проектирования, создания, внедрения и поддержки передовых разработок в области рисков. Компания RiskBusiness была основана в 2003. Головной офис зарегистрирован в Англии с консультационными центрами в Лондон, Нью-Йорк, Цюрих, Амстердам, Торонто, Буэнос-Айрес и Гонконг.

Компания RiskBusiness разработала ряд продуктов и услуг, которые помогают нашим клиентам в измерении операционного риска и управлении им. Эти продукты и услуги включают в себя:

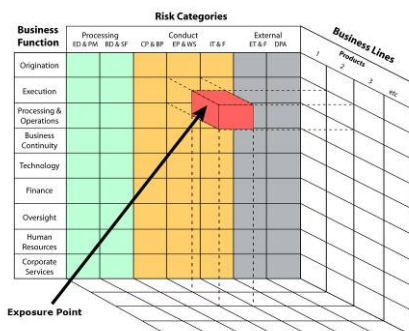
- Консультационные услуги
- Отображение воздействия страхования и передача рисков
- KRI Services (Услуги по ключевым показателям рисков), совместно с RMA – Ассоциацией Управления Рисками
- Услуги по Консорциуму данных по убыткам
- A Scenario Library (Библиотека Сценариев)
- Регистр рисков и контроля
- Услуги по публичным данным по убыткам
- Услуги по корпоративным показателям
- Программное обеспечение
- Конвертор таксономии

RiskBusiness считает, что усилия по управлению рисками компании должны быть движимы ее склонностью к рискам (risk appetite) с учетом общего корпоративного управления данной компании. Как изображено на иллюстрации, принципы корпоративного управления будут обуславливать стратегические цели компании, которые в свою очередь отвечают за корпоративную политику.

Цели и политика определяют склонность к рискам (risk appetite), для которой требуется разработка структуры управления рисками. Установив структуру, специфические политика, процедуры, методология и практика, необходимые для поддержки структуры, могут быть созданы и внедрены с целью адекватного и надлежащего ограничения рисков в каждой сфере деятельности. Все эти элементы должны быть согласованы друг с другом. Это также подкрепляется моделью управления рисками COSO.



*RiskBusiness* станет «отраслевым инструментом» для управления рисками, путем предложения широкого спектра выстроенных продуктов и услуг, имеющих основную общую либо взаимосвязанные таксономию, которые помогут максимизировать ценность управления операционным риском (ORM) и управления рисками в рамках всего предприятия (ERM). *RiskBusiness* всегда сохранит **независимость** от решений и брендов с уместным привлечением неэксклюзивных стратегических партнерств и альянсов.



Руководство компании должно создать все условия для корпоративного управления, установить стратегические цели и определить корпоративную политику, далее риск-менеджмент нуждается в развитии своей структуры управления рисками. При этом должны быть приняты «пять «Е»» управления рисками:

- **E**stablish the environment (создайте условия) – определите склонность к рискам, создайте структуру, установите соответствующую линию поведения и четко распределите полномочия и ответственность;
- **E**ducate the people (обучайте людей) – убедитесь в ясности целей, соответствующем обучении для каждой затронутой области и в наличии культуры обращения с рисками;
- **E**xecute risk measurement and risk management (измеряйте риски и управляйте рисками) – внедрите подходящие инструменты по идентификации рисков, измеряйте эффективность контроля, измеряйте подверженность рискам, управляйте исключениями и спорными вопросами, рассматривайте жалобы и снижайте риски в случае их выхода за пределы установленной «склонности рискам» (risk appetite);
- **E**valuate effectiveness (оценивайте эффективность) – подтверждайте годность и эффективность всех процессов измерения и управления рисками, сравнивайте подразделения компании друг с другом, с конкурентами и аналогичными компаниями, а также измеряйте удовлетворение клиентов и персонала;
- **E**ngage stakeholders (привлекайте заинтересованных лиц) – обеспечьте соответствующую политику раскрытия информации, поддерживайте прозрачность и работайте со внешними заинтересованными лицами с целью достижения надлежащего уровня информированности на рынке.

Управление рисками является непрерывным процессом, а не только единовременным мероприятием. Соответственно, риск должен быть рассмотрен с позиции прошлого, настоящего и будущего. Чтобы этого добиться, нужна стандартная структура, которая сподвигла *RiskBusiness* к развитию модели *RiskBusiness Framework*, структурного метода оценки профиля рисков организации непрерывной основе и выбора действий в случае необходимости. Это стимулирует использование общего языка для количественной и качественной оценки риска и подверженности риску, что упрощает сопоставление как внутри компании, так и по всем соответствующим секторам отрасли. Упор делается на измерение и управление рисками в соответствии с целями бизнеса – с целью повышения стоимости бизнеса. *RiskBusiness Framework* в основном оценивает потенциальную подверженность различным типам риска внутри конкретных бизнес-функций или процессов, продукт за продуктом, сквозь всю организацию – существенным образом идентифицировать «точки риска», вызывающие наибольшее беспокойство. При использовании *RiskBusiness Framework* как общей точки отсчета, различные типы информации из различных инструментов риска могут быть скоррелированы для установки «в реальном времени» перспективы действительного профиля рисков организации.

*RiskBusiness Framework* является только одним из инструментов, доступных в части наших консультационных услуг – наш опыт в полном спектре управления рисками сделал нас ведущими консультантами в этой области в мире.